

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор ФГБНУ «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко»,  
академик РАН, доктор медицинских наук,  
доктор фармацевтических наук, профессор  
Хабриев Р.У.

«05» марта 2018 г.



## ОТЗЫВ

ведущей организации о научно-практической значимости  
диссертационной работы **Трушелёва Сергея Андреевича** на тему  
**«Управление научно-исследовательской деятельностью**  
**медицинских работников на основе научометрического подхода»**,  
представленную на соискание учёной степени доктора медицинских  
наук по специальности 14.02.03 Общественное здоровье и  
здравоохранение

**Актуальность темы исследования.** Диссертация С.А. Трушелёва посвящена изучению проблематики управления научно-исследовательской деятельностью медицинских работников. Предмет исследования крайне актуален для здравоохранения медицинской науки на современном этапе их развития. Актуальность выбранного научного направления связана с необходимостью интенсивного развития информационных технологий (Указ Президента РФ от 7 июля 2011 года № 899). Решение поставленной научной проблемы обусловлено ключевым направлением в переходе к инновационной и социально ориентированной экономике России, в которой развитие человеческого потенциала определено одним из ведущих приоритетов. Углубленная разработка этой области исследования позволяет всесторонне проанализировать систему управления потенциалом специалистов медицинской науки и обосновать новые подходы к его оценке и развитию.

Необходимость решения вопросов оптимизации системы управления деятельностью специалистов медицинской науки определена как возросшими требованиями к результативности научного труда, так и значительными капиталовложениями, которые ведут к необходимости разработки систем управления ею как самостоятельным объектом. Организация научно-исследовательских работ, принципы планирования и финансирования медицинских научных исследований требуют модернизации с учётом современных условий. При этом, решения многих

проблем в сфере медицинской науки затруднены несовершенством планирования и управления научной деятельностью, проблемами профессионального кадрового обеспечения, недостаточной развитостью средств аналитического обеспечения и информационной поддержки на всех уровнях управления.

От достижений современной науки в российском обществе ожидают повышения качества медицинской помощи, снижения затрат, доступности современных методов диагностики и лечения. Результаты научно-исследовательской деятельности – мощный инструмент влияния на эффективность организации медицинской помощи населению и здравоохранение как систему.

**Новизна исследования и полученных результатов**, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, заключается в том, что автором получены новые данные о месте российских научных специальностей в наукометрических системах, свидетельствующие о неадекватном отражении результатов научно-исследовательской деятельности. Разработана прогнозная модель публикационной активности на примере отечественной психиатрии на ближайшую перспективу, свидетельствующая о предполагаемом спаде объема научной продукции.

Показан вклад профильных научных журналов в развитие дисциплинарного знания. Получены данные о значительном отставании отечественных изданий от зарубежных в развитии способов распространения новых научных знаний в информационном пространстве и научном сообществе.

Получены данные о наукометрических показателях деятельности в релевантных группах научных сотрудников, позволившие выявить и научно обосновать предикторы их публикационной активности.

Впервые разработан и внедрён комплекс аппаратных и программных средств для управления системой учёта результатов научно-исследовательской деятельности научной организации и её научных сотрудников. На модели научной специальности «психиатрия» определен кадровый потенциал высшей научной квалификации для решения задач медицинской практики.

**Значимость полученных результатов для развития медицинской науки.** Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что выявлены и представлены аргументы и доказательства необходимости совершенствования систем планирования и управления дисциплинарными областями медицинской науки, а также раскрыты ключевые противоречия и несоответствия в самой системе организации научной деятельности, которые требуют соответствующей оптимизации и совершенствования.

Получены новые данные о наукометрических показателях деятельности в релевантных группах научных сотрудников, что позволило выявить и научно обосновать предикторы публикационной активности, а

также предложить оригинальную авторскую разработку комплекса аппаратных и программных средств для управления системой учёта результатов научно-исследовательской деятельности научных сотрудников в научной организации.

Соискателем убедительно доказана перспективность использования научометрических принципов для управления научно-исследовательской деятельностью специалистов медицинской науки и трудовых коллективов.

Разработаны методические рекомендации по информационной поддержке научно-исследовательской деятельности и управлению контентом персонального научного профиля в рекомендованных научометрических системах и формированию новых компетенций у научных сотрудников в области информационных технологий.

Значение полученных соискателем результатов исследования развития медицинской науки подтверждается и тем, что разработаны и внедрены на уровне научных и образовательных организаций универсальные методические рекомендации по развитию систем управления и поддержке научно-исследовательской деятельности, а также определены перспективы практического использования результатов диссертационного исследования.

Разработана и внедрена программа ЭВМ обработки, накопления и систематизации медико-биологических знаний — репозиторий научных трудов научно-исследовательской медицинской организаций, сочетающийся с системой научометрического анализа публикационной активности научного учреждения и зарегистрированных научных сотрудников. Высоким практическим потенциалом обладают разработанные лично автором методические рекомендации для научных специалистов по развитию навыков работы с информационными ресурсами.

Выбор методологических подходов полностью соответствует теме диссертации, поскольку обусловлен целью, задачами и программой исследования. В диссертационной работе использованы такие современные методики сбора и обработки первичной информации как аналитический метод, логический метод, контент-анализ, сплошное обсервационное исследование, организационный эксперимент, анализ временного ряда, пошаговая регрессия, прогнозирование, метод визуализации данных. Все исследовательские совокупности убедительно обоснованы, достаточны и репрезентативны.

Результаты диссертации направлены на решение проблемы ресурсных ограничений в научно-исследовательской деятельности, на разработку новых и эффективных методов и средств накопления научного знания, анализа и способов распространения результатов научного труда специалистов медицинской науки.

Результаты диссертации внедрены в деятельность ФГБУ «Федеральный медицинский центр психиатрии и наркологии им. В.П. Сербского» Минздрава России, ФГБНУ «Научный центр психического здоровья», ФГБОУ ВО «Российский национальный исследовательский медицинский университет им. Н.И. Пирогова» Минздрава России, ФГБОУ ВО «Московский государственный медико-стоматологический университет им. А.И. Евдокимова» Минздрава России, ФГБОУ ДНО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Минздрава России. В Интернет-пространстве реализован и с 2012 г. поддерживается информационный ресурс «Репозиторий научных трудов» (электронная библиотека научных трудов «Московского научно-исследовательского института психиатрии»).

Значимость полученных результатов для медицинской науки и научно-исследовательской практики заключается в научном обосновании путей совершенствования управления трудовым потенциалом научных специалистов, что позволило научно доказать эффективность предлагаемых мер в процессе профессионального обучения специалистов на рабочем месте.

Таким образом, сбор, систематизация, изучение и анализ достаточного по объему первичного материала, соответствие использованных методических приемов цели и задачам исследования, научный анализ результатов диссертации позволили соискателю получить новые данные, важные для совершенствования системы управления специалистами медицинской науки и здравоохранения.

**Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.** Разработанные автором методические рекомендации по профессиональному развитию научных специалистов могут быть использованы руководителями научно-медицинских организаций для повышения качества трудовой деятельности специалистов.

На уровне научно-исследовательских организаций для мониторинга структуры исследований в области медицинских научно-исследовательских работ рекомендуется использовать библиометрические методы. Такой подход позволит эффективно и своевременно отслеживать разработку ведущих направлений, составляющих научные платформы.

На уровне научно-исследовательских организаций и при содействии научных общественных объединений рекомендуется проведение информационно-разъяснительной работы среди научных работников, а также организация в образовательных учреждениях по последипломной подготовки медицинских работников курсов усовершенствования по методологии клинических исследований, статистического анализа результатов, биомедицинской этике, информационным технологиям поддержки научно-исследовательской деятельности для повышения

уровняи конкурентоспособности научно-исследовательских работ, диссертаций и других научных публикаций.

На уровне объединений научных и образовательных организаций предложения по ведению автоматизированных банков данных (репозиториев дисциплинарных и междисциплинарных знаний) позволят сформировать систему информационного обеспечения и поддержки медико-биологических исследований и электронные библиотечные системы для последипломного образования. Развитие системы научной коммуникации (исследования, выполненные совместно с зарубежными коллегами) повысит цитируемость учёных, индексирование научных работ в зарубежных специализированных информационных системах.

На ведомственном уровне внедрение положений предлагаемой автором концепции оптимизации управления научно-исследовательской деятельностью медицинских работников будет способствовать объективному отражению достижений научных коллективов и научных организаций в регламентированных наукометрических системах.

Основные идеи, положения, выводы и предложения диссертации сформулированы с использованием современного понятийного и аналитического инструментария, основаны на достаточном объеме изученного материала, что подтверждает достоверность выводов и научную обоснованность полученных результатов.

Достоверность результатов диссертации основана на многостороннем анализе ранее выполненных научно-исследовательских работ по предмету исследования, на использовании апробированного научно-методического аппарата. Результаты исследования сопоставимы с данными аналогичных работ, полученными на других объектах исследования. Основные результаты получены в условиях функционирования, естественных для участников исследования, доказана воспроизводимость результатов исследования. Теоретические разделы исследования построены на фундаментальных и проверяемых данных и фактах, согласуются с опубликованными данными по теме диссертации, а сама работа базируется на анализе практики и обобщении передового зарубежного и отечественного опыта в области организации научных исследований.

Автореферат в полной мере отражает основные положения диссертации.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

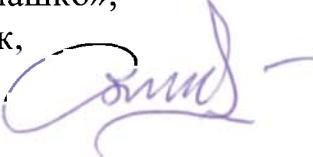
Диссертация Трушелёва Сергея Андреевича на тему «Управление научно-исследовательской деятельностью медицинских работников на основе наукометрического подхода», представленная на соискание ученой степени доктора медицинских наук, является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной

научной проблемы по оптимизации управления деятельностью медицинских работников, занятых в научно-исследовательской сфере.

По своей актуальности, научной новизне и практической значимости диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (с изменениями и дополнениями от 21.04.2016 г.), предъявляемым к докторским диссертациям, а соискатель Трушелёв Сергей Андреевич заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора медицинских наук по специальности 14.02.03 - Общественное здоровье и здравоохранение.

Отзыв о научно-практической значимости диссертации обсужден на научной конференции Отдела изучения проблем образа жизни и охраны здоровья населения ФГБНУ «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко» (протокол № 3 от «09» февраля 2018 года).

Заведующий Отделом  
изучения проблем образа жизни  
и охраны здоровья населения ФГБНУ  
«Национальный НИИ общественного  
здравоохранения имени Н.А. Семашко»,  
доктор медицинских наук,  
профессор

 Нечаев Василий Сергеевич

Подпись доктора медицинских наук, профессора Нечаева В.С. заверяю:

Ученый секретарь  
ФГБНУ «Национальный  
НИИ общественного здравоохранения  
имени Н.А. Семашко»,  
кандидат биологических наук



 Гаенко Ольга Николаевна

105064, г. Москва, ул. Воронцово поле д.12, строение 1  
тел. (495) 917-48-86 факс (495) 916-03-98  
e-mail: [institute@nriph.ru](mailto:institute@nriph.ru)